

Digest perso Pierre Bouteille (invité HEC)

## L'Occident en panne d'inspiration et de grands projets ?

Thèmes de cette année :

- 'RESILIENT ECONOMIES FOR INCLUSIVE SOCIETIES' (nouveau dogme : 'LA REDUCTION DES INEGALITES, MOTEUR DU REBOND ECONOMIQUE', sans s'interroger sur ses effets pervers ou contre-productifs – sauf à en affiner les prémices. *NdT*),
- Extension du périmètre de l'OCDE à l'Asie du Sud-est (Indonésie, Philippines, Myanmar, Laos, Cambodge), le Japon jouant cette année un rôle important de puissance co-invitee => un peu de perte de temps à écouter des discours-fleuves convenus de congratulations ☺

A l'exception de la perte de confiance des citoyens dans leurs institutions déjà évoquée les années précédentes, et confirmée en pire, les grands sujets habituellement traités mais absents de l'ordre du jour (en tout cas de l'ODJ principal) étaient entre autres :

- **Energie.** C'est probablement l'enjeu majeur du demi-siècle au plan géostratégique, donc économique et politique. La **transition énergétique** est une menace d'actualité brûlante, sous prétexte de changement climatique. Et l'AIE est une filiale de l'OCDE, donc bien placée pour dresser un panorama des aberrations comme elle l'avait fait en 2010 lors de la première session générale ! S'est-elle fait taper sur les doigts ?
- **Géopolitique :** Ukraine/Crimée, autres war zones notamment proche-orientales ou africaines avec forte incidence énergétique ou ressources naturelles (sauf fugitivement à l'occasion du Economic Outlook),
- **Pays absents :** pratiquement tous les BRIICS, notamment Chine, Russie, Inde, Am. Latine ! Ça fait du monde, dont les interventions étaient pertinentes (mais jugées irrévérencieuses ?) lors des Forums précédents...
- **Finance :** fardeau de la dette, systèmes financiers parallèles, crime organisé, corruption, etc,
- **Sociétal :** féminisation, gender issues (d'ailleurs les tribunes d'apparat étaient essentiellement masculines),
- **L'Economic Outlook** lui-même n'a été brossé que succinctement par Rintaro Tamaki, successeur intérimaire de l'excellent chief economist de l'OCDE Pier-Carlo Padoan, a qui ses qualités ont valu d'être nommé ministre de l'économie & finances du nouveau gouvernement Renzi (quelle chance pour la Péninsule, que n'a pas l'Hexagone). Horizon des prévisions : 2015... ce qui en dit long sur l'opacité de la boule de cristal ou sur ce qui n'est pas publiable.

Quelques positions intéressantes notées au fil de divers ateliers et tables rondes :

« **The sharing economy** ». Mariana Mazzucato ('The Entrepreneurial State') : si les *outils* du partage ont connu une forte innovation (internet, réseaux sociaux), à l'inverse on *brevète* de + en + les *avancées scientifiques*, ce qui va à l'encontre du partage. Partages asymétriques (big data, copyrights) : are we sharing ownership or access ? Blablacar : confiance et réputation remplacent les protections juridiques.

« **The creative economy** ». Tangibles vs KBC (Knowledge Based Capital = capital immatériel) ; creativity is being not in control ; OK to fail ; creative dissent but with budgetary discipline (re innovation frugale)

« **Skills, empowerment, resilience** ». Nécessaire adaptabilité (one cannot be overskilled for life) qui se décide dès l'enfance (excellentes interventions imagées de Randa Grob-Zachary, CEO de la Lego Foundation). David Willetts, MP : l'apprentissage en UK connaît la même désaffection qu'en France, mismatches between Universities and industrial needs.

« **Defining resilience** » : table ronde japonaise sur l'organisation de la réaction au séisme & tsunami du Toroku (ce que nous appelons chez nous 'l'accident de Fukushima') :

- comment les réseaux de solidarité opérationnelle se sont mis en place en l'absence de lignes téléphoniques même mobiles, applications spécifiques de Google, leçons tirées pour l'avenir en regard du passé (Kobe et al),
- témoignages émouvants de 2 lycéens qui ont vécu le séisme et en ont tiré des leçons d'expérience (mieux reconstruire = facteur de progrès qualitatif, p.ex. ostréiculture, « help us, do not spoil us »),
- principes énoncés par Nobuaki Koga, Pdt de la première centrale syndicale japonaise Rengo :
  - 5 valeurs sociétales : solidarité, équité, discipline, formation, inclusion,
  - 5 passerelles articulées autour de la *valeur travail* centrale : éducation, famille, intermittence donc adaptabilité, chômage, retraite.

(on est loin de 'liberté, égalitarisme, assistanat' et de nos revendications catégorielles !)

- Constat de Margareta Wahlström, experte cata UN : dans l'ordre, les principales préoccupations des victimes de grandes catastrophes naturelles sont : 1) sentiment d'abandon ; 2) perte de job, souvent irrécupérable ; 3°) social stress. Le 'boom de la reconstruction' est la plupart du temps une illusion : les chiffres montrent que l'on ne retrouve jamais vraiment la prospérité antérieure.

Et pour la bonne bouche, j'ai voulu assister à la table ronde « **Institutional (In)competence in 21st Century Politics** » mais n'ai pas pu entrer tellement l'auditorium était bondé à craquer bien avant l'heure prévue, jusqu'à la cafet' d'en face ! Signe des temps ☹

Notes lues par Olivier Blandin, Michel Tardieu et Philippe Gremel, également présents et qui ont fait des observations complémentaires, tous ne pouvant assister à tous les ateliers simultanément :

OB : « Je partage ton point de vue ... Un parterre essentiellement masculin... **Talent management** : 3 heures pour expliquer le talent gap en Europe de l'Ouest et l'absence de mobilité sans réelles pistes opérationnelles ... Sinon de nombreux sujets ayant trait à un monde d'une certaine pensée unique gouverné par le **Better Life Index** et the **tax issue** (empêcher les double impositions et les doubles déductions !), et ce refrain visant à favoriser l'entrepreneuriat... »

PhG : « J'étais aussi un peu déçu par le manque de sujets tels que l'Énergie, Smart Grid, Cities, Big Data. C'est aussi des opportunités pour l'emploi. J'ai été agréablement surpris par l'énergie et la conviction de Mariana Mazzucato (...) Et j'ai retrouvé Navi Radjou "**L'innovation Jugaad** : redevenons ingénieux !", même présentation qu'à **l'Heure H** le 8 avril. J'ai regretté aussi de ne pas participer à *The Future of the Internet*.